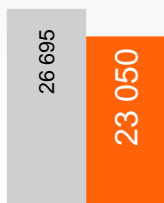


Wyniki Grupy PGNiG

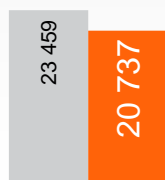
Przychody ze sprzedaży

-14%



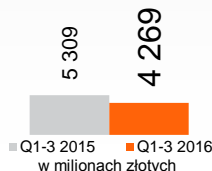
Koszty operacyjne

-12%



EBITDA

-20%



EBIT

-29%



Zysk netto

-25%



Q1-3 2015 Q1-3 2016
w milionach złotych

Poszukiwanie i Wydobywanie

Przychody ze sprzedaży

-17%



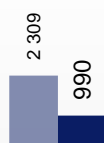
Koszty operacyjne

20%



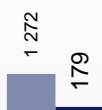
EBITDA

-57%

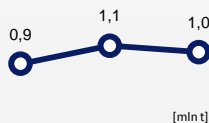


EBIT

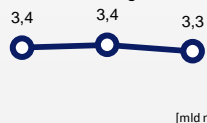
-86%



Sprzedaż ropy naftowej



Wydobywanie gazu ziemnego



Q1-3 2014 Q1-3 2015 Q1-3 2016 Q1-3 2014 Q1-3 2015 Q1-3 2016

Obrót i Magazynowanie

Przychody ze sprzedaży

-15%



Koszty operacyjne

-15%



EBITDA

1%

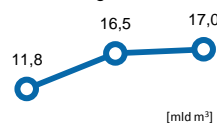


EBIT

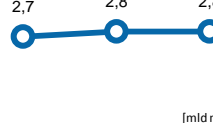
-9%



Wolumen sprzedanego gazu



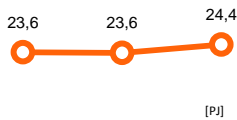
Stan magazynów gazu



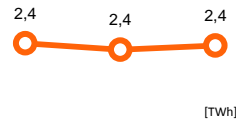
Q1-3 2014 Q1-3 2015 Q1-3 2016 Q3 2014 Q3 2015 Q3 2016

Wytwarzanie

Sprzedaż ciepła



Sprzedaż energii elektrycznej



Q1-3 2014 Q1-3 2015 Q1-3 2016 Q1-3 2014 Q1-3 2015 Q1-3 2016

Przychody ze sprzedaży

13%



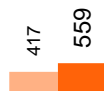
Koszty operacyjne

5%



EBITDA

34%



EBIT

66%



Przychody ze sprzedaży

2%



Koszty operacyjne

-2%



EBITDA

8%



EBIT

11%

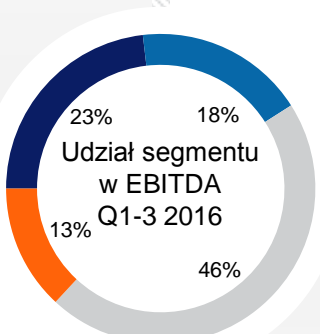


Dystrybucja

Wolumen dystrybucji gazu



Q1-3 2014 Q1-3 2015 Q1-3 2016



Strategia Grupy PGNiG na lata 2014-2022

A Utrzymanie wartości w obrocie (detalicznym i hurtowym)

- 1a Optymalizacja zarządzania portfelem gazu ziemnego oraz wdrożenie nowego modelu sprzedaży hurtowej
- 1b Realizacja nowych inwestycji dywersyfikacyjnych
- 1c Rozwój działalności *tradingu* LNG na rynku międzynarodowym
- 2a Opracowanie i wdrożenie nowego modelu sprzedaży detalicznej
- 2b Rozwój działalności sprzedażowej PST na rynkach międzynarodowych

B Maksymalizacja przepływów z obszarów infrastruktury i wytwarzania

- 3a Maksymalizacja wartości w obszarze infrastruktury sieciowej – dystrybucja gazu
- 3b Maksymalizacja wartości w obszarze infrastruktury sieciowej – dystrybucja ciepła
- 4 Aktywny udział we współtworzeniu regulacji dotyczących rynku nośników energii

C Wzmocnienie i transformacja obszaru poszukiwań i wydobywania

- 5 Utrzymanie wydobycia krajowego ze złóż konwencjonalnych
- 6 Potwierdzenie geologicznego i ekonomicznego potencjału złóż typu *shale gas* w Polsce
- 7 Rozwój działalności *upstream* poza granicami Polski

D Zbudowanie fundamentów wzrostu w całym łańcuchu wartości

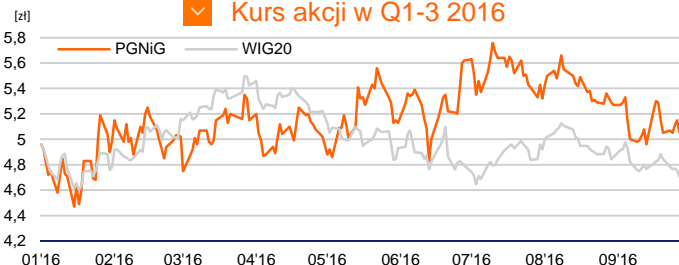
- 8a Program Poprawy Efektywności w działalności podstawowej
- 8b Zbycie nieruchomości non-core
- 8c Zbycie spółek non-core
- 9 Zbudowanie organizacji opartej na efektywnym zarządzaniu zasobami ludzkimi, zorientowanej na cele i poszukiwanie zasobów
- 10 Intensyfikacja działalności badawczo-rozwojowej i poszukiwanie innowacyjnych obszarów wzrostu

Kluczowe aspiracje strategiczne

Stabilizacja wyniku EBITDA na poziomie ~7,4 mld PLN w 2022 r.
 Średnioroczne nakłady inwestycyjne na rozwój organiczny i przejęcia wyższe o ok. 30% wobec średniorocznych nakładów z lat 2008-2013
 Dywersyfikacja portfela dostaw gazu PGNiG po 2022 r.
 Utrzymanie wydobycia węglodorodów w kraju na poziomie ok. 33 mln boe rocznie

Zwiększenie wolumenu produkcji ropy i gazu w sumie (Polska i zagranica) do ok. 55-60 mln boe w 2022 r. poprzez zakup aktywów poszukiwawczo-wydobywczych
 Rozwój nowych obszarów działalności poprzez rozszerzenie łańcucha wartości w dystrybucji o aktywa ciepłownicze
 Istotny wzrost wewnętrznej efektywności funkcjonowania GK PGNiG (oszczędności ~800-900 mln PLN)

Kurs akcji w Q1-3 2016



Bilans na koniec Q3 2016

[mln zł]	30.09.2016 r.	30.09.2015 r.
Suma bilansowa	48 823	49 825
Aktywa trwałe	37 168	36 959
Aktywa obrotowe	11 655	12 866
Kapitał własny	31 166	30 741
Zobowiązania długoterminowe	8 418	12 795
Zobowiązania krótkoterminowe	9 239	6 289

Zarząd PGNiG



Piotr Woźniak
Prezes Zarządu



Bogusław Marzec
Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych



Janusz Kowalski
Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych



Maciej Woźniak
Wiceprezes Zarządu ds. Handlowych

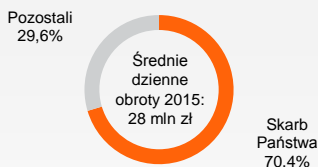


Łukasz Kroplewski
Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju



Waldemar Wójcik
Wiceprezes Zarządu

Akcjonariat



Dywidenda



Kontakt dla inwestorów

Aleksandra Dobosiewicz
Kierownik Działu
Tel: +48 22 589 46 71
Kom: +48 665 004 847
E-mail: aleksandra.dobosiewicz@pgnig.pl

Weronika Zajac
Specjalista ds. Relacji Inwestorskich
Tel: +48 22 589 46 51
Kom: +48 885 888 870
E-mail: weronika.zajac@pgnig.pl

Marcin Piechota
Starszy Specjalista ds. Relacji Inwestorskich
Tel: +48 22 589 43 22
Kom: +48 885 888 890
E-mail: marcin.piechota@pgnig.pl

Strona internetowa relacji inwestorskich
www.ri.pgnig.pl