

Wyniki Grupy PGNiG

Przychody ze sprzedaży



Koszty operacyjne



EBITDA



EBIT



Zysk netto



1Q2015 1Q2016  
w milionach złotych

Poszukiwanie i Wydobywanie

Przychody ze sprzedaży



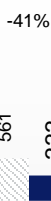
Koszty operacyjne



EBITDA



EBIT



Przychody ze sprzedaży



Koszty operacyjne



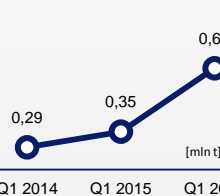
EBITDA



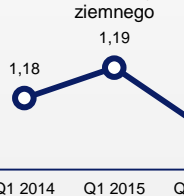
EBIT



Sprzedaż ropy naftowej

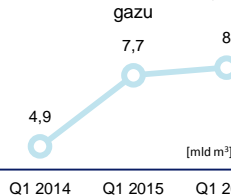


Wydobywanie gazu ziemnego

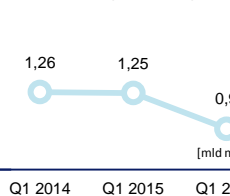


Obrót i Magazynowanie

Wolumen sprzedanego gazu

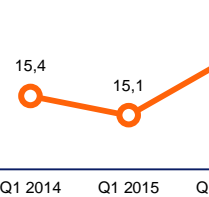


Stan magazynów gazu

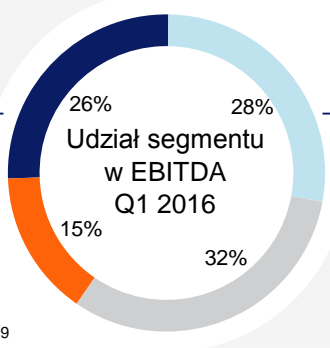
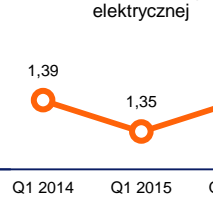


Wytwarzanie

Sprzedaż ciepła

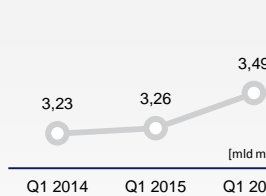


Sprzedaż energii elektrycznej

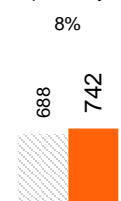


Dystrybucja

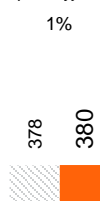
Wolumen dystrybucji gazu



Przychody ze sprzedaży



Koszty operacyjne



EBITDA



EBIT



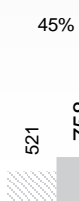
Przychody ze sprzedaży



Koszty operacyjne



EBITDA



EBIT



Strategia Grupy PGNiG na lata 2014-2022

**A Utrzymanie wartości w obrocie (detalicznym i hurtowym)**

- 1a Optymalizacja zarządzania portfelem gazu ziemnego oraz wdrożenie nowego modelu sprzedaży hurtowej
- 1b Realizacja nowych inwestycji dywersyfikacyjnych
- 1c Rozwój działalności *tradingu* LNG na rynku międzynarodowym
- 2a Opracowanie i wdrożenie nowego modelu sprzedaży detalicznej
- 2b Rozwój działalności sprzedażowej PST na rynkach międzynarodowych

**B Maksymalizacja przepływów z obszarów infrastruktury i wytwarzania**

- 3a Maksymalizacja wartości w obszarze infrastruktury sieciowej – dystrybucja gazu
- 3b Maksymalizacja wartości w obszarze infrastruktury sieciowej – dystrybucja ciepła
- 4 Aktywny udział we współtworzeniu regulacji dotyczących rynku nośników energii

**C Wzmocnienie i transformacja obszaru poszukiwań i wydobywania**

- 5 Utrzymanie wydobycia krajowego ze złóż konwencjonalnych
- 6 Potwierdzenie geologicznego i ekonomicznego potencjału złóż typu *shale gas* w Polsce
- 7 Rozwój działalności *upstream* poza granicami Polski

**D Zbudowanie fundamentów wzrostu w całym łańcuchu wartości**

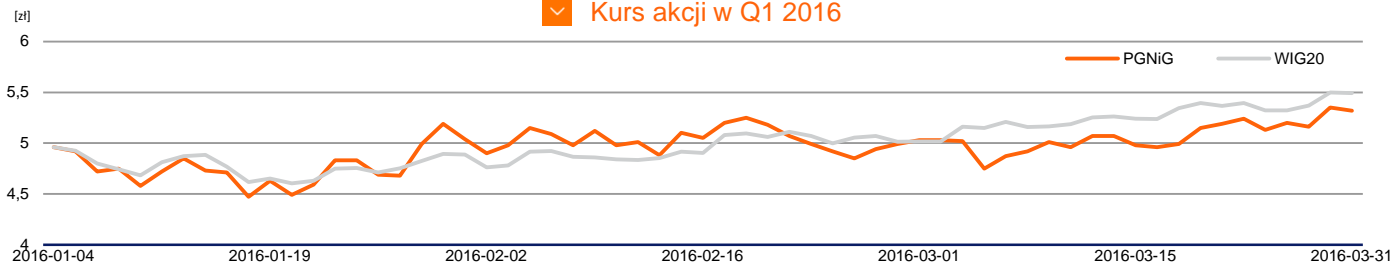
- 8a Program Poprawy Efektywności w działalności podstawowej
- 8b Zbycie nieruchomości non-core
- 8c Zbycie spółek non-core
- 9 Zbudowanie organizacji opartej na efektywnym zarządzaniu zasobami ludzkimi, zorientowanej na cele i poszukiwanie zasobów
- 10 Intensyfikacja działalności badawczo-rozwojowej i poszukiwanie innowacyjnych obszarów wzrostu

Kluczowe aspiracje strategiczne

Stabilizacja wyniku EBITDA na poziomie ~7,4 mld PLN w 2022 r.  
 Średnioroczne nakłady inwestycyjne na rozwój organiczny i przejęcia wyższe o ok. 30% wobec średniorocznych nakładów z lat 2008-2013  
 Dywersyfikacja portfela dostaw gazu PGNiG po 2022 r.  
 Utrzymanie wydobycia węglowodorów w kraju na poziomie ok. 33 mln boe rocznie

Zwiększenie wolumenu produkcji ropy i gazu w sumie (Polska i zagranica) do ok. 55-60 mln boe w 2022 r. poprzez zakup aktywów poszukiwawczo-wydobywczych  
 Rozwój nowych obszarów działalności poprzez rozszerzenie łańcucha wartości w dystrybucji o aktywa ciepłownicze  
 Istotny wzrost wewnętrznej efektywności funkcjonowania GK PGNiG (oszczędności ~800-900 mln PLN)

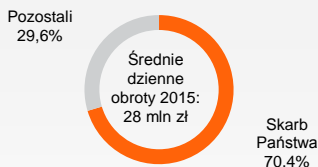
Kurs akcji w Q1 2016



Zarząd PGNiG

-  **Piotr Woźniak**  
Prezes Zarządu
-  **Bogusław Marzec**  
Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych
-  **Janusz Kowalski**  
Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych
-  **Maciej Woźniak**  
Wiceprezes Zarządu ds. Handlowych
-  **Łukasz Kroplewski**  
Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju
-  **Waldemar Wójcik**  
Wiceprezes Zarządu

Akcjonariat



Dywidenda



Kontakt dla inwestorów

**Aleksandra Dobosiewicz**  
Kierownik Działu  
Tel: +48 22 589 46 71  
Kom: +48 665 004 847  
E-mail: [aleksandra.dobosiewicz@pgnig.pl](mailto:aleksandra.dobosiewicz@pgnig.pl)

**Weronika Zajac**  
Specjalista ds. Relacji Inwestorskich  
Tel: +48 22 589 46 51  
Kom: +48 885 888 870  
E-mail: [weronika.zajac@pgnig.pl](mailto:weronika.zajac@pgnig.pl)

**Marcin Piechota**  
Starszy Specjalista ds. Relacji Inwestorskich  
Tel: +48 22 589 43 22  
Kom: +48 885 889 890  
E-mail: [marcin.piechota@pgnig.pl](mailto:marcin.piechota@pgnig.pl)

Strona internetowa relacji inwestorskich  
[www.ri.pgnig.pl](http://www.ri.pgnig.pl)